

DELSOL & ASSOCIÉS ou le dynamisme lyonnais à l'assaut de Paris

Outre la présence de *law firms* britanniques et américaines, les cabinets de la place de Paris doivent compter sur celle de leurs confrères d'origine régionale. Parmi eux se hisse la firme entrepreneuriale Delsol & Associés, structure lyonnaise des plus dynamiques. Preuve en est, le développement croissant de son bureau parisien, la visibilité de ses équipes corporate et capital investissement en *small cap*, ainsi que l'ouverture cette année d'une antenne à Marseille. Focus sur un cabinet qui ne manque pas d'ambition.

Bien que créé en 2003, le cabinet Delsol & Associés est ancré dans le paysage juridique français depuis plus de trente ans. Trente années marquées par une croissance constante. Après une naissance en 1974 à Lyon, un mariage en 2001 avec la firme Bignon Lebray suivi, deux ans plus tard, d'un divorce rapide, le cabinet, réuni autour de son fondateur Jean-Philippe Delsol, a su conserver une cohésion et poursuivre ses activités à l'appui d'une clientèle de PME fidèles. Retour sur une structure aux racines résolument lyonnaises et marquée par un dynamisme qui a depuis fait sa signature.



Jean-Philippe Delsol
Managing Partner

Du cabinet régional au cabinet national

La genèse du cabinet repose sur la personnalité entrepreneuriale de Jean-Philippe Delsol, le fondateur du cabinet. En 1974, à sa sortie de la faculté de droit, Jean-Philippe Delsol devient conseil juridique et fiscal et, la même année, crée à Lyon sa propre structure : DMG. À une époque où les professions d'avocat et de conseil n'ont pas encore fusionné, le lyonnais a déjà en tête la volonté de développer un cabinet d'avocats d'affaires dédié aux acteurs de l'économie –les entreprises– comme il en existe aujourd'hui. C'est donc au cœur de la région lyonnaise que le développement du cabinet va débuter, avec une clientèle de belles PME régionales en pleine croissance. Jean-Philippe Delsol commence ainsi sa carrière avec un avocat, puis trois, puis quatre... Le cabinet s'étoffe à un rythme tranquille, le fondateur résumant le développement de sa firme par « *une série d'opportuni-*

tés associées à un système d'éveil permanent ». Bientôt, la firme regroupe une trentaine d'avocats et s'implante à Paris au milieu des années 1980 dans le but de développer sa clientèle. Mais l'implantation parisienne de DMG n'en reste pas là. À la fin des années 1990, une rencontre opportune avec le cabinet Bignon Lebray –cabinet également régional– donnera lieu, très vite, à une fusion. Le nouveau cabinet ainsi formé, Bignon Lebray Delsol, regroupera près de 100 avocats, mais son existence ne durera pas. Rapidement, les perspectives de développement, les méthodes de management viennent à s'opposer entre les fondateurs respectifs et en 2003, seulement

deux ans après la fusion officielle, la séparation est annoncée. Jean-Philippe Delsol perdra des collaborateurs, certes, mais repartira avec de nouvelles ambitions. Dès l'été 2003, il s'attelle, avec Xavier Delsol et quelques associés, à la reconstruction du cabinet pour faire naître Delsol & Associés. Plus qu'une naissance d'ailleurs, il s'agira d'une renaissance, à partir d'une équipe de 25 avocats. Pari réussi dans la mesure où aujourd'hui, le cabinet regroupe près de 50 avocats, dont 12 à Paris. Effectif que le managing partner souhaite augmenter, toujours de façon maîtrisée : « *Depuis trois ans, nous continuons d'intégrer de nouvelles équipes dans nos domaines de prédilection, mais également sur de nouveaux créneaux d'activité. Toutefois, nous ne souhaitons pas devenir une structure regroupant plus de 100 avocats, nous perdriions en effet une cohésion d'équipe qui nous est chère* ».

“ Le cabinet n’a pas atteint sa taille critique et peut acquérir une belle notoriété dans de nouveaux secteurs ”

Le core business de la firme : répondre aux besoins des entreprises

Initialement conçu comme un cabinet de droit des affaires, Delsol & Associés a développé ses compétences sur quatre piliers du droit qui sont le droit des sociétés, le droit des contrats, le droit fiscal et le droit social. La structure accompagne ainsi ses clients, pour l'essentiel des entreprises de la région lyonnaise, dans leur développement interne et externe, mais également dans leur gestion quotidienne, notamment avec les spécialistes en droit social du cabinet, Anne Imbert et Camille Rousset. Parmi les clients

réguliers du cabinet, on trouve, par exemple, les sociétés GL Events –le leader mondial de l'événementiel-, CEGID ou encore Paprec. Mais la firme régionale a su acquérir une belle notoriété sur le créneau des fusions acquisitions et du capital investissement, plus particulièrement en small cap et aujourd'hui encore en mid cap. Dans ces domaines, l'équipe du cabinet, menée par les associés Franck Buffaud, Jean-Philippe Delsol, Philippe Dumez, Thibaud Forbin et Amaury Nardone, et en collaboration avec le pôle de droit fiscal, a participé à de belles opérations. Ainsi par exemple, la firme a conseillé la famille fonda-

trice des skis Rossignol lors de l'OPA amicale lancée par Quiksilver, et plus récemment, a participé à l'OBO de MBO Partenaires sur le groupe McLem ou encore à l'acquisition des éoliennes d'Electrabel.

Des activités de niche, références sur le marché

Bien que développé comme un cabinet traditionnel en droit des affaires, Delsol & Associés a su se doter d'activités de niche. Dès les premières années d'existence du cabinet, des collectivités locales et des associations se trouvent parmi la clientèle. Toutefois, l'activité en termes de droit public demeure confidentielle. Ainsi, lorsque Xavier Delsol rejoint le cabinet de son frère en 1982, il souhaite y développer une activité spécifique, toujours tournée vers les acteurs de l'économie ; et cette fois-ci, les acteurs de l'économie sociale. Avec l'objectif de devenir, à moyen terme, leader en la matière. Jeune élu local, Xavier Delsol affirme en effet à l'époque un intérêt croissant pour les associations à but non lucratif. D'autant plus qu'à l'époque, il

Les pôles d'activités de Delsol & Associés

Domaine d'activités	Associés responsables	Nombre d'of conseils, de collaborateurs et de juristes
Droit des sociétés- Fusions et acquisitions	Franck Buffaud Jean-Philippe Delsol Philippe Dumez Thibaud Forbin Amaury Nardone	19
Associations et économie sociale	Alexis Becquart Laurent Butstraën Xavier Delsol	7
Droit social- droit de la protection sociale	Anne Imbert Caroline Rousset	4
Droit fiscal	Frédéric Subra Paulette Trillat	3
Droit immobilier	Nathalie Peyron	2
Contentieux	Pierre-Marie Durade-Replat	3
Droit public	Aldo Sevino	4
Professions libérales	Michel Duquaire	3

Source : Delsol & Associés

La présence nationale de Delsol & Associés



cabinet devraient se développer fortement à l'avenir, à l'appui des associés Frédéric Subra et Paulette Trillat en droit fiscal, et de l'associée Nathalie Peyron en droit de la promotion immobilière. Mais les projets du cabinet sont également ailleurs. Cette année, la firme régionale renforce même son maillage national en s'implantant à Marseille. 2008 est également l'année où la firme rationalise ses relations de best friends développées depuis près de trente ans avec des cabinets européens, notamment les prestigieux italien et espagnol Bonelli Erede Pappalardo et Uria Menéndez. Dans ce contexte, le cabinet s'est également rapproché de l'un des cabinets chinois les plus visibles -avec cinq implantations-, ZLWD.

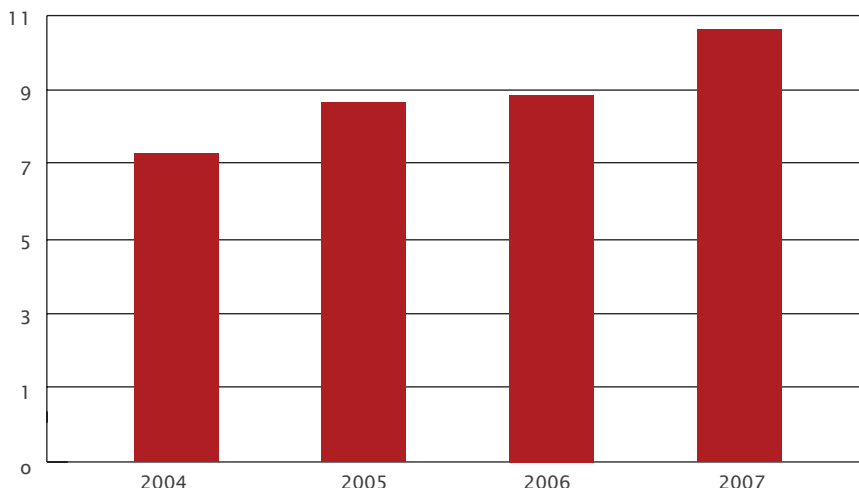
A partir d'un ancrage régional, Delsol & Associés a su trouver sa place parmi les cabinets parisiens. Outre une génération de fondateurs dynamiques, le cabinet peut compter sur des associés plus jeunes et tout aussi impliqués, à l'image d'Amaury Nardonne ou encore Aldo Sevino, pour ne citer qu'eux. La firme n'a pas encore atteint sa taille critique et peut donc devenir une référence sur de nouveaux marchés. Aujourd'hui, les associés se dirigent vers des compétences plus transversales, à l'appui notamment de leur réseau international. Après avoir acquis l'image de l'un des cabinets régionaux les plus importants, après être devenu la référence nationale en droit des associations et après s'être imposé sur le marché du small cap, quel sera le prochain objectif pour Delsol & Associés ? ■

semble bien être le seul, en France, à se pencher sur ces questions : aucune revue ni aucun ouvrage dédié aux problématiques juridiques des associations n'existe. Il se chargera alors non seulement du développement de l'éditorial spécialisé (en créant notamment la revue Juris-associations), mais également de la création d'un pôle de niche au sein du cabinet avec le département « association et économie sociale ». Aujourd'hui, l'équipe menée par Xavier Delsol, Alexis Becquart et Laurent Butstraën, est incontournable sur les questions d'associations, de fondations, de mutuelles, d'organisations professionnelles, de caisses de retraite, etc. A l'appui de son équipe, Xavier Delsol est ainsi décrit par ses pairs comme « le pape du droit de l'association en France ». En parallèle, le département droit public, mené par l'associé Aldo Sevino, prend de plus en plus de poids au sein de la structure. Le jeune associé y développe en outre une activité spécialisée en droit du tourisme et en droit du sport, en collaboration avec Xavier Delsol. Enfin, le cabinet a également mis en place une troisième activité de niche dédiée aux problématiques des professions libérales, dont l'associé Michel Duquaire est en charge.

Une structure jeune et pleine d'ambitions

Depuis 2003, Jean-Philippe Delsol, en sa qualité de managing partner, a mené une véritable stratégie de reconstruction, accueillant de nouvelles équipes afin de renforcer ses « quatre piliers de compétences » et intégrant de nouveaux marchés. En effet, le pôle parisien doit devenir aussi solide que celui de Lyon aujourd'hui. « Delsol & Associés n'a pas encore atteint sa taille critique et peut acquérir une belle notoriété dans de nouveaux secteurs », explique-t-il. Ainsi, le cabinet n'offre pas encore de compétences en termes d'IP/IT. De même, les activités en fiscal et en immobilier du

Évolution du chiffre d'affaires depuis 2003 (M€)



Source : Delsol & Associés