

## ACTUALITÉS

## JO, BO &amp; Co

- P. 6** ■ **ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**  
Une stratégie à construire, des soutiens publics à (re)conduire
- P. 7** ■ **INSERTION PROFESSIONNELLE**  
Le dispositif adultes-relais prend de l'envergure
- **BÉNÉVOLAT**  
Abandon de frais : refus de transformer une réduction d'impôt en crédit d'impôt
- **CONVENTIONS COLLECTIVES**  
Le tout-venant des accords et avenants
- P. 8** ■ **PETITE ENFANCE**  
Gestionnaires de structures : sanctions en cas de manquement
- **PATRIMOINE**  
Les collectivités territoriales face à des défis monumentaux
- P. 9** ■ **LUTTE CONTRE LES VIOLENCES FAITES AUX FEMMES**  
Des jalons solides attendus de la France
- **DROITS HUMAINS**  
La FIDH dénonce un recul des libertés fondamentales en France
- **HÉBERGEMENT D'URGENCE**  
Un guide juridique pour faire valoir le droit

## CÔTÉ COUR

- P. 10** ■ **VIE PERSONNELLE DU SALARIÉ**  
La remise d'une bible à un mineur ne justifie pas le licenciement
- P. 11** ■ **RELATIONS AVEC LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES**  
Le juge administratif confronté à des motifs politiques
- **CONTRAT DE TRAVAIL**  
Recours au CDD d'usage : le feu passe au rouge pour Greenpeace France
- P. 12** ■ **SPORT**  
Intransigence en cas d'accident de mineur lors d'une activité à risque
- **LICENCIEMENT**  
Un président irrégulièrement désigné conserve le pouvoir de licencier
- **CONDITIONS DE TRAVAIL**  
La CJUE précise le champ de la discrimination fondée sur le handicap

## ACTEURS

## SANS DÉTOUR

- P. 14** « Violences faites aux femmes : sans argent, les droits vacillent », par Floriane Volt, directrice des affaires publiques et juridiques de la Fondation des femmes

## ÉCHOS

- P. 15** La sélection de la quinzaine des communiqués de presse des acteurs investis du secteur

## A L'AFFICHE

- P. 16** Colloques, appels à projets, webinaires... l'agenda des événements à ne pas manquer

## DOSSIER

## UTILITÉ SOCIALE

## LE SENS DE LA MESURE

Au-delà des seuls aspects économiques et sociaux, la création de valeur dans les associations est une matière mouvante et protéiforme. Plus profondément, elle pose la question principale de ce qui compte aujourd'hui, de ce qui fait « sens ». Il est donc capital de l'évaluer dans toute sa diversité. Mise en balance.

Par Marion Boinot, Sandrine Bonin, Jérémie Chaligné, Charlotte Debray, Jean-Marc Delaunay, Hélène Duclos, Angeles Estrada, Julien Kieszcowski, Elena Lasida et Mariana Roy

- P. 18** Pour une évaluation au service de la vie associative
- P. 19** Création de valeur : de quoi s'agit-il précisément ?
- P. 22** Pour un usage stratégique de l'évaluation : enjeux et opportunités
- P. 25** Témoignage : « Quand l'évaluation nous relie »
- P. 26** La valeur relationnelle : critère ou paradigme nouveau ?
- P. 29** Témoignage : « Évaluer nos actions avec nos bénéficiaires, cela change tout ! »
- P. 31** Quand les associations s'emparent collectivement des enjeux évaluatifs

## ARTICLES

## JURIDIQUE

- P. 33** ■ **PRÊTS ET CONVENTIONS DE TRÉSORERIE : UN DISPOSITIF EN PLACE**  
Les associations et autres organismes à but non lucratif peuvent se prêter entre eux ou mutualiser leur trésorerie grâce à un dispositif juridique récemment parachévé. Une évolution bienvenue dans un contexte budgétaire sous tension. Par Firas Derbel

## FISCAL

- P. 36** ■ **PANORAMA SYNTHÉTIQUE DE LA FISCALITÉ LOCALE**  
Réforme des valeurs locatives des locaux professionnels, restriction du champ d'application de la taxe d'habitation, imposition à la CFE ou à la taxe sur les bureaux en Île-de-France et en région PACA : la fiscalité locale n'épargne pas le secteur associatif. Dans ce contexte, les associations doivent redoubler de vigilance pour comprendre, anticiper et, le cas échéant, contester leur imposition. Par Kevin Bondurand et Véronique Marnat

## SOCIAL

- P. 39** ■ **LE HARCÈLEMENT MORAL, UNE NOTION EN PERPÉTUELLE ÉVOLUTION**  
Les situations de harcèlement moral présentant une grande palette de nuances, de nombreux jugements apportent des précisions sur l'interprétation de sa définition dans le code du travail. Des évolutions récentes ont des conséquences majeures sur l'appréciation des cas portés devant les tribunaux. Par Pierre Fadeuille

## VIE ASSOCIATIVE

- P. 42** ■ **ASSOCIATIONS : UN POIDS ÉCONOMIQUE MAJEUR, UN AVENIR INCERTAIN**  
Acteur économique et social majeur, le secteur associatif traverse une zone de turbulences : les associations employeuses voient leurs projets ralentir et redoutent une rentrée 2025 difficile. Par Jacques Maletet Cécile Bazin

## P. 46 COURRIER DES LECTEURS

## P. 47 ABÉCÉDAIRE DE L'EXPERT

## P. 48 TARIFF DE BORD

## Accueil de jeunes enfants

- financement ..... 8
- gestion ..... 8
- sanction ..... 8

## Administration de l'association

- mineur ..... 46
- statuts ..... 46

## Association

- création de valeur ..... 19
- évaluation ..... 18 à 32
- projet associatif ..... 29
- stratégie ..... 22
- utilité sociale ..... 18 à 32
- valeur relationnelle ..... 26

## Bénévolat

- abandon de frais ..... 7

## Collectivité territoriale

- patrimoine historique ..... 8
- relations avec les associations ..... 11

## Conditions de travail

- discrimination ..... 12

## Contrat de travail

- CDD d'usage ..... 11
- contrat adulte-relais ..... 7
- requalification ..... 11

## Convention collective

- acteurs du lien social et familial ..... 7
- ateliers et chantiers (ACI) ..... 7
- enseignement privé dépendant ..... 7
- entreprises artistiques et culturelles ..... 7

## Dirigant associatif

- enquête ..... 42

## Discrimination

- handicap ..... 12
- religion ..... 10

## Données personnelles

- protection ..... 47

## Économie sociale et solidaire (ESS)

- financement public ..... 3/6
- reconnaissance ..... 3/6

## Emploi

- contrat adulte-relais ..... 7
- insertion professionnelle ..... 7
- statistiques ..... 42

## Enfance et jeunesse

- accueil de jeunes enfants ..... 8
- éducation citoyenne ..... 25

## Établissement d'accueil de jeunes enfants (EAJE)

- financement ..... 8
- gestion ..... 8
- sanction ..... 8

## Évaluation

- de l'association ..... 18 à 32

## Financement

- convention de trésorerie ..... 33
- prêt entre organismes sans but lucratif ..... 3/6/14
- public ..... 3/6/14

## Fiscalité

- abandon des frais des bénévoles ..... 7
- collocation foncière des entreprises (CFE) ..... 36
- crédit d'impôt ..... 7
- taxe d'habitation ..... 36
- taxe foncière sur les propriétés bâties (TFPB) ..... 36
- taxe sur les bureaux (TSB) ..... 36

## Handicap

- discrimination ..... 12

## Harcèlement

- moral ..... 39

## Hébergement d'urgence

- droit ..... 9

## Liberté

- associative ..... 9/11
- de manifester ..... 9
- de religion ..... 10

## Licenciement

- discrimination ..... 10
- motif ..... 10
- pouvoir de licencier ..... 12
- vie privée du salarié ..... 10

## Local

- fiscalité ..... 36

## Lutte

- contre les violences faites aux femmes ..... 9/14

## Numérique

- protection des données personnelles ..... 47

## Patrimoine

- historique ..... 8

## Politique de la ville

- contrat adulte-relais ..... 7

## Président d'association

- désignation irrégulière ..... 12
- pouvoir de licencier ..... 12

## Prêt

- entre organismes sans but lucratif ..... 33

## Relations de travail

- harcèlement moral ..... 39

## Spectacle

- artiste ..... 46

## Sport

- accident ..... 12
- activité à risque ..... 12
- certification ..... 7
- condamnation des encadrants ..... 12

## Vie associative

- dialogue civil ..... 9
- emploi ..... 42
- étude et statistiques ..... 42
- évaluation ..... 18 à 32
- poids économique ..... 42
- politique publique ..... 3/6/14
- programme « Noura » ..... 18/19/31